

| <b>Geschäftsjahr 2021</b> (per 30. Juni oder 31. Dezember)            | <b>BSC Young Boys</b> | <b>FC Basel 1893</b> | <b>FC St.Gallen 1879</b> | <b>FC Luzern</b> | <b>FC Sion</b> | <b>FC Lausanne-Sport</b> | <b>FC Zürich</b> | <b>FC Lugano</b> | <b>Servette FC</b> |
|---|-----------------------|----------------------|--------------------------|------------------|----------------|--------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>BILANZ (in TCHF)</b>   |                       |                      |                          |                  |                |                          |                  |                  |                    |
| <b>Aktiven</b>  |                       |                      |                          |                  |                |                          |                  |                  |                    |
| <i>Umlaufvermögen</i>   | 69'872                | 33'403               | 19'596                   | 17'202           | 14'468         | 11'570                   | 11'071           | 4'193            | 9937               |
| <i>Anlagevermögen</i>   | 22'458                | 881                  | 7'795                    | 4'803            | 14'703         | 17'580                   | 1'991            | 5'017            | 366                |
| <b>Total Aktiven</b>  | <b>92'329</b>         | <b>34'284</b>        | <b>27'392</b>            | <b>22'005</b>    | <b>29'171</b>  | <b>29'150</b>            | <b>13'062</b>    | <b>9'210</b>     | <b>10303</b>       |
| <b>Passiven</b>   |                       |                      |                          |                  |                |                          |                  |                  |                    |
| <i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i>                                 | 29'227                | 20'675               | 11'045                   | 8'099            | 12'533         | 4'336                    | 6'962            | 8'309            | 1639               |
| <i>Langfristige Verbindlichkeiten</i>                                 | 44'919                | 11'156               | 4'427                    | 11'308           | 30'630         | 22'498                   | 5'940            | 15'091           | 4915               |
| <b>Eigenkapital</b>   | <b>18'182</b>         | <b>2'453</b>         | <b>11'920</b>            | <b>2'598</b>     | <b>-13'992</b> | <b>2'316</b>             | <b>160</b>       | <b>-14'190</b>   | <b>3749</b>        |
| <b>Total Passiven</b>   | <b>92'329</b>         | <b>34'284</b>        | <b>27'392</b>            | <b>22'005</b>    | <b>29'171</b>  | <b>29'150</b>            | <b>13'062</b>    | <b>9'210</b>     | <b>10303</b>       |
| <b>GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (in TCHF)</b>                          |                       |                      |                          |                  |                |                          |                  |                  |                    |
| <b>Betrieblicher Ertrag (ohne Spielertransfers)</b>                   |                       |                      |                          |                  |                |                          |                  |                  |                    |
| <i>Eintrittsgelder</i>  | 18'473                | 13'867               | 3'350                    | 2'528            | 2'527          | 813                      | 2'153            | 578              | 1'104              |
| <i>Sponsoring und Werbung</i>   | 10'687                | 7'416                | 6'070                    | 4'210            | 1'847          | 10'221                   | 6'207            | 2'044            | 1'752              |
| <i>Übertragungsrechte National</i>                                    | 3'079                 | 2'853                | 3'337                    | 2'723            | 1'814          | 2'219                    | 3'021            | 2'500            | 1'897              |
| <i>Kommerzielle Aktivitäten</i>                                       | 6'632                 | 3'632                | 3'378                    | 274              | 230            | 2'178                    | 1'122            | 128              | 869                |
| <i>UEFA-Klubwettbewerbe</i>   | 32'217                | 9'278                | 382                      | 81               | 0              | 0                        | 14               | 0                | 544                |
| <i>Sonstige betriebliche Erträge</i>                                  | 4'453                 | 13'156               | 4'736                    | 6'783            | 9'438          | 3'999                    | 8'824            | 2'122            | 12'930             |
| <b>Total betrieblicher Ertrag (ohne Spielertransfers)</b>             | <b>75'542</b>         | <b>50'202</b>        | <b>21'253</b>            | <b>16'599</b>    | <b>15'856</b>  | <b>19'430</b>            | <b>21'341</b>    | <b>7'372</b>     | <b>19'096</b>      |
| <b>Betrieblicher Aufwand (ohne Spielertransfers)</b>                  |                       |                      |                          |                  |                |                          |                  |                  |                    |
| <i>Materialaufwand</i>  | -929                  | -1'839               | -1'043                   | -658             | 0              | 0                        | -354             | -305             | 0                  |
| <i>Personalaufwand</i>  | -37'092               | -37'724              | -14'058                  | -12'880          | -12'817        | -9'570                   | -15'406          | -9'954           | -13'288            |
| <i>Aufwand für Amateur- und Jugendfussball (ohne Personalaufwand)</i> | -720                  | -658                 | -1'076                   | -428             | -653           | -928                     | -366             | -587             | -233               |
| <i>Sonstiger betrieblicher Aufwand</i>                                | -16'105               | -21'376              | -8'895                   | -5'560           | -6'505         | -8'175                   | -3'851           | -2'605           | -3'718             |
| <b>Total betrieblicher Aufwand (ohne Spielertransfers)</b>            | <b>-54'846</b>        | <b>-61'597</b>       | <b>-26'633</b>           | <b>-19'526</b>   | <b>-19'975</b> | <b>-18'673</b>           | <b>-19'977</b>   | <b>-13'451</b>   | <b>-17'239</b>     |
| <b>Spielertransfers</b>   |                       |                      |                          |                  |                |                          |                  |                  |                    |
| <i>Ertrag aus Spielertransfers</i>                                    | 2'121                 | 6'647                | 4'716                    | 1'272            | 7'288          | 2'218                    | 1'510            | 3'937            | 1'138              |
| <i>Aufwand aus Spielertransfers</i>                                   | -5'698                | -13917               | -2'363                   | -2'411           | -5'806         | -2'579                   | -3'463           | -3'101           | -68                |
| <b>Total Spielertransfers (Netto)</b>                                 | <b>-3'577</b>         | <b>-7'270</b>        | <b>2'353</b>             | <b>-1'139</b>    | <b>1'482</b>   | <b>-361</b>              | <b>-1'953</b>    | <b>836</b>       | <b>1'070</b>       |
| <b>Sonstige Erträge und Aufwendungen</b>                              | <b>-2'319</b>         | <b>2'860</b>         | <b>3'906</b>             | <b>775</b>       | <b>-478</b>    | <b>-536</b>              | <b>645</b>       | <b>-1'047</b>    | <b>1'216</b>       |
| <b>Gewinn (Verlust)</b>   | <b>14'800</b>         | <b>-15'805</b>       | <b>879</b>               | <b>-3'291</b>    | <b>-3'115</b>  | <b>-140</b>              | <b>56</b>        | <b>-6'290</b>    | <b>4'143</b>       |
| <b>Total Vermittlerhonorare (in TCHF)</b>                             | <b>1'240</b>          | <b>2'600</b>         | <b>688</b>               | <b>585</b>       | <b>2'298</b>   | <b>540</b>               | <b>582</b>       | <b>678</b>       | <b>62</b>          |